В диссертационный совет ДМ 220.033.04
ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский
государственный аграрный университет
им. В.М. Кокова» 360030, КБР, г.Нальчик,
проспект Ленина, д.1 «в»

ОТЗЫВ

официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента Рубаевой Ляны Махарбековны на диссертационную работу Бораевой Тамары Константиновны на тему: «Экономические проблемы функционирования и развития малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве» (на материалах Республики Северная Осетия – Алания), представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Актуальность темы диссертационного исследования. Малый и средний бизнес в сельском хозяйстве получает все более широкое распространение. Реформенные изменения привели к тому, что старые организационно-правовые формы предприятий отрасли в основном подверглись коренному преобразованию в сторону их распада и образования множества мелких и средних аграрных предприятий. Естественно, что в условиях рыночных отношений мелкое и среднее предпринимательство в сельском хозяйстве стало преобладающим. Не является исключением и в этом отношении и Республика Северная Осетия – Алания, где на небольшой территории функционирует более тысячи крестьянских (фермерских) хозяйств (КФХ). Крупных сельскохозяйственных предприятий в республике практически не осталось. В этих условиях научные исследования по функционированию и развитию малого и среднего бизнеса, безусловно,

являются актуальными. Между тем, разработка в научном плане этого вопроса не получила должного развития в регионе. Есть, конечно, исследования по малым формам хозяйствования, но они касаются лишь личных подсобных хозяйств населения и небольших К(Ф)Х. Отметим, что предприятия малого и среднего аграрного бизнеса имеют свои особенности в организационно-экономических, управленческих и предпринимательских вопросах. Данное обстоятельство, как отмечено в диссертационной работе, и явилось основной причиной выбора автором темы для исследования.

Для условий РСО – Алания исследования в данном направлении особенно актуальны по следующим основным причинам:

- республика имеет большое разнообразие природно-климатических зон. Отметим, что это самая горная республика Северного Кавказа (табл. 1, с. 39) и освоение аграрных угодий в горах является для региона актуальной задачей. Условия гор, особенно благоприятные для животноводства, пока используются неудовлетворительно, и исследуемые виды предпринимательства были бы здесь весьма кстати;

- в каждом административном районе, прилегающем к горам, имеются свои особенности не только в горной, но и предгорной зоне;

- отличаются условиями и другие районы республики, и здесь следует выделить Моздокский район, характеристики которого в корне отличаются от остальных районных административных единиц.

Достоверность, степень обоснованности научных подходов, выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации. Автор в процессе исследований широко использовала научные материалы как зарубежных, так и отечественных ученых, официальные статистические данные по региону, бухгалтерские отчеты предприятий малого и среднего бизнеса, законы и нормативные акты, касающиеся предпринимательской деятельности как по России в целом, так и местной разработки. Достоверность и обоснованность всех перечисленных материалов не вызывает сомнений.

Научные подходы базируются на теоретических разработках и

концепциях теории управления, экономической теории, маркетинговых положений, конкретных прикладных наук. Для большей убедительности, достоверности и наглядности в работе применялись общенаучные и специальные методы: монографический, расчетно-конструктивный, экономический анализ, графический.

Аргументы в пользу достоверности и объективности исследований вытекают также из факта внедрения отдельных рекомендаций в производство (по структуре аграрного министерства, методике разработки программ по бизнесу с применением SWOT – анализа), апробации результатов исследований на конференциях по экономическим наукам регионального и межрегионального масштаба.

Сказанное говорит о несомненной достоверности и объективности проведенных исследований. Широта использования обширного теоретического, статистического и практического материала является несомненным подтверждением этого.

Научная новизна проведенных исследований. В диссертации экономические, управленческие и предпринимательские подходы к малому и среднему аграрному бизнесу тесно увязаны со специфическими условиями региона, и это позволяет обоснованно отнести к характеристикам новизны для сельского хозяйства Республики Северная Осетия – Алания следующие положения диссертации:

- дано обоснование необходимости совершенствования структуры производства, устраняющее диспропорции в развитии сельскохозяйственной отрасли;

- предложены рекомендации по совершенствованию структуры министерства сельского хозяйства и продовольствия республики с целью повышения эффективности предпринимательской деятельности;

- выявлены направления влияния специфических условий региона на функционирование и стратегическое развитие малого и среднего бизнеса в аграрной отрасли;

- приведена авторская методика разработки программы аграрного бизнеса на предприятиях с применением SWOT – анализа, способствующей целенаправленности и активизации предпринимательской деятельности;

- разработаны методы воздействия на предпринимательские и другие риски, рекомендации по их минимизации в малом и среднем аграрном бизнесе, что позволит существенно снизить убытки от экстремальных ситуаций.

В целом перечисленные и другие элементы научной новизны считаем полезными для сельского хозяйства исследуемого региона.

Общая оценка структуры и содержания диссертации. Работа, подготовленная Бораевой Т.К., включает следующие разделы: введение, три главы, в каждой из которых содержится по три параграфа, выводы и предложения, список использованной литературы, включающий 157 наименований. Содержание работы изложено на 159 страницах компьютерного текста, содержит 36 таблиц, 22 рисунка.

Во введении обоснована актуальность темы, даны степень ее изученности, раскрыта научно-практическая ценность проведенных исследований.

В первой главе «Теоретические и методические аспекты функционирования предприятий малого и среднего бизнеса сельскохозяйственной отрасли АПК» анализируются подходы к экономическому становлению и развитию бизнеса в историческом аспекте, даются отдельные методические подходы к особенностям аграрного бизнеса (с. 22 – 25).

Во втором параграфе этой же главы описываются факторы, влияющие на экономическую стабильность аграрных предприятий малого и среднего бизнеса. Раскрывается при этом сущность как положительно влияющих факторов, так и оказывающих отрицательное влияние (с. 26 – 30). В этом же разделе описывается сущность, особенности и значимость правильного

применения в аграрном бизнесе функций менеджмента (с. 30 – 35), в том числе маркетинга.

Важным следует считать параграф 1.3, где раскрываются региональные особенности функционирования малых и средних предприятий в сельском хозяйстве республики. В частности, автор подчеркивает наличие обширных горных площадей, во многом пригодных для ведения эффективного аграрного производства (табл. 1, с. 39). В работе приводятся данные, показывающие, что потенциал горных угодий не используется и на 50 % (табл. 3, с. 42). Между тем, здесь возможно создавать не только микро- и малые предприятия аграрного бизнеса, но и среднего с годовой реализацией продукции на десятки миллионов рублей. Однако даже небольшие крестьянские хозяйства в горной местности РСО – Алания – большая редкость. Здесь получили распространение лишь личные подсобные хозяйства жителей. Для исправления такого положения, как показывает опыт, необходима существенная внешняя поддержка, особенно государства.

Во второй главе «Экономико-управленческий анализ функционирования сельскохозяйственных предприятий малого и среднего бизнеса в регионе» раскрыта взаимосвязь результатов исследуемых форм предпринимательства с управленческими и производственными вопросами. Многочисленные данные, приводимые автором, говорят, например, о том, что наблюдается множество перекосов в структуре производства продукции. Так, повышенное внимание в республике уделяется производству зерна, в то время как население слабо обеспечено овощами, плодами, практически не развивается возделывание масличных культур и т.д. В связи с этим Бораева Т.К. обоснованно предлагает в составе регионального органа управления организовать структурную единицу для комплексного регулирования как бизнеса, так и производства аграрной продукции.

В итоговой части главы оценивается финансовое состояние предприятий сельского хозяйства, включая организации малого и среднего

бизнеса. Анализируются также программы развития АПК республики до 2020 года, выполнение которых оставляет желать лучшего.

В третьей главе «Направления развития малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве Республики Северная Осетия - Алания» рассмотрены пути повышения эффективности развития малого и среднего бизнеса в регионе. На примере конкретных объектов предложены меры по оптимизации рыночной деятельности в аграрной отрасли республики. Особо следует выделить рекомендации по совершенствованию структуры отраслевого министерства, разработке программ по бизнесу с применением SWOT-анализа, предложения по минимизации рисковых ситуаций в условиях республики.

Считаем, что рекомендации автора весьма своевременны и могут принести немалую пользу развитию не только малого и среднего бизнеса, но и в целом аграрного предпринимательства республики.

В разделе **«Выводы и предложения»** объективно обобщены основные результаты исследования, сформулированы конкретные предложения, внедрение которых способствовало бы повышению эффективности малого и среднего бизнеса в регионе.

Исходя из сказанного выше, следует констатировать, что диссертация Бораевой Т.К. , представленная к защите, отвечает требованиям ВАК РФ. В то же время, следует, отметить некоторые **замечания**, изложенные ниже.

1. Неоправданно мало уделено место эволюции аграрного бизнеса в России. Большее внимание этому вопросу сделало бы содержание первой главы диссертации более интересным.

2. В диссертации недостаточно уделено внимания планированию. Внедрение его элементов в масштабе республики могло бы способствовать повышению эффективности управления аграрным бизнесом.

3. Рекомендации по управлению рисками нуждаются в большей конкретизации и лучшем математическом обосновании.

Перечисленные упущения автора, по нашему мнению, не снижают ценности проведенных исследований. Считаем, что автор представленной диссертационной работы Бораева Т.К. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент:
кандидат экономических наук,
доцент кафедры «Экономика и финансы»
Владикавказского филиала ФГБОУ ВО
«Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации» Рубаева Ляна Махарбековна

«22» апреля 2016 г.

Владикавказский филиал ФГБОУ ВО
«Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации»
362002, г. Владикавказ, ул. Молодёжная, 7
Факс: (8672) 51-89-83
E-mail: vlad_filial@fa.ru

Подпись удостоверяю:
Начальник отдела кадров
Саранцева Ф.М.

Сведения об официальном оппоненте

на диссертацию соискателя Бораевой Тамары Константиновны на тему: «Экономические проблемы функционирования и развития малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве (на материалах Республики Северная Осетия – Алания)» представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности **08.00.05** – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

Фамилия, Имя, Отчество	**Рубаева Ляна Махарбековна**
Дата рождения, гражданство	22 августа 1963 г., РФ
Место основной работы, должность	Владикавказский филиал ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», доцент кафедры «Экономика и финансы»
Ученая степень, ученое звание	Кандидат экономических наук, доцент
Основные работы по профилю оппонируемой диссертации	1. Влияние структурных изменений в сельскохозяйственном производстве на занятость трудовых ресурсов РСО – А / З.Б.Золоева, Л.М. Рубаева // Материалы XXXV международной научно практической конференции. «Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд», Новосибирск 2015. С.106-110 2. Проблемы использования трудовых ресурсов в сельской местности РСО – Алания / Л.М. Рубаева, З.Б. Золоева // Материалы 5 межвузовской научно – практической конференции «Перспективы развития АПК в современных условиях», ФГБОУ ВПО «Горский госагроуниверситет», 2015. С.165-168. 4. Функционирование сельскохозяйственной отрасли в условиях членства в ВТО / Рубаева Л.М., Кучиева М. В. // Материалы 5 межвузовской научно – практической конференции «перспективы развития АПК в современных условиях», ФГБОУ ВПО «Горский госагроуниверситет», 2015. С.168-170. 5. Анализ эффективности производства продукции молочного скотоводства / Л.М. Рубаева, З.Б. Золоева //

	Международная научно – практическая конференция, посвященная 90-летию чл.-корр. РАСХН, Заслуженного деятеля науки РСФСР и РД, проф. М.М.Джамбулатова, «Инновационное развитие аграрной науки и образования», Махачкала, 2016. Т. 3 С. 550-556. 6. Рубаева, Л.М. Некоторые проблемы эффективного использования земли в сельском хозяйстве РСО – Алания / З.Б. Золоева, Л.М. Рубаева // Известия Горского Государственного аграрного университета. - 2014. Т. 51 № 3 с. 268-272. 7. Рубаева, Л.М. Создание эффективного механизма формирования и реализации развития перерабатывающей промышленности РСО – Алания /Л.Б. Лазарова, Л.М. Рубаева, Г.Т. Шанаев // Известия Горского Государственного аграрного университета. - 2014. Т.51 №4с. 314-319. 8. Рубаева, Л.М. Проблемы исчисления уровня и динамики производительности труда в сельском хозяйстве /З.Б Золоева, Л.М. Золоева, А.Т. Макиев // Известия Горского Государственного аграрного университета. - 2014. Т. 51 №4 с. 319-324. 9. Рубаева, Л.М. Возможности улучшения экономических показателей выращивания кур-несушек / Б.С. Калоев, Л.М. Рубаева // Известия Горского Государственного аграрного университета. - 2013. Т. 50 №1 с. 147-149. 10. Рубаева, Л.М. Обеспеченность техникой как фактор эффективного использования земли З.Б. Золоева, Л.М. Рубаева, Э.Р. Золоева // Известия Горского Государственного аграрного университета. - 2012. Т. 49 №3 с. 419-422. 11. Рубаева, Л.М. Влияние структурных изменений на эффективность использования земельных ресурсов РСО-Алания / З.Б. Золоева, Л.М. Рубаева // Известия Горского Государственного аграрного университета. - 2013. Т. 50 №1 с. 281-285.

Индекс Хирша	2
Индекс цитирования по данным РИНЦ (за 2010 – 2015 гг.), на 01 ноября 2015	11

Официальный оппонент:
кандидат экономических наук,
доцент кафедры «Экономика и финансы»
Владикавказского филиала ФГБОУ ВО
«Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации» Рубаева Ляна Махарбековна

«17» марта 2016 г.

Владикавказский филиал ФГБОУ ВО
«Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации»
362002, г. Владикавказ, ул. Молодёжная, 7
Факс: (8672) 51-89-83
E-mail: vlad_filial@fa.ru

Верно: Ученый секретарь
Ученого совета Владикавказского филиала
Финансового университета
17.03.16, Дзагоева Ф.И. Подлегаева